# Strategiataulukko

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Elinvoima ja yhteydet |
| **TEKO** | Euroopan turvallisuus ja tulevaisuus |
| **TOIMENPIDE** | 1.Laajennamme ja tiivistämme sopimuksellisuutta valtion ja EU:n kanssa. / Janne Vartia<br>2.Kehitämme lentokenttäalueen infraa ja mahdollisuuksia huoltovarmuuden, turvallisuuden ja TKI-toiminnan näkökulmasta. / Janne Vartia<br>3.Vahvistamme turvallisuusalan toiminta- ja koulutusympäristöjä sekä -mahdollisuuksia. / Janne Vartia |
| **VAIKUTUKSET** | Kaupungin strateginen ja logistinen sijainti, telakka ja satama, yhteistyö Porin prikaatin ja Puolustusvoimien kanssa, TNT-tuotantolaitos sekä Turvallisuuskeskus vahvistavat Porin asemaa turvallisuusklusterissa. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus hallitusohjelmassa ja Porin kaupunki mukana | Kaupunginjohtaja | Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus on olemassa, kärkinä teknologiametallit ja kiertotalous sekä automaatio ja robotiikka | Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus on olemassa ja uuden sopimuksen valmistelu on käynnistynyt | Porin seudun julkinen ja yksityinen TKI-volyymi kasvanut 40 miljoonasta eurosta 80 miljoonaan euroon |
| Lentokentän asema | Sidosryhmäjohtaja | Maakunnallinen | Koulutus-/turvallisuusstatus | Elinvoimainen lentokenttä, jolla säännöllinen reittiliikenne, lomalennot, rahti, koulutus, harrastelentäjät |
| Metallurgisen klusterin laajennus EU:lle kriittisiin materiaaleihin | Kaupunginjohtaja | Hankkeet valmistelussa | Edellytykset luotu | Tehtaat tuotannossa |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUS | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Elinvoima ja yhteydet |
| **TEKO** | Paremmat liikenneyhteydet ja saavutettavuus |
| **TOIMENPIDE** | 1.Panostamme joukkoliikenteeseen sekä edistämme liikenneyhteyksiä valtakunnallisesti ja erityisesti Porin työssäkäyntialueella. /Lauri Kilkku / Janne Vartia<br>2.Vahvistamme edunvalvonnallamme junayhteyksiä. / **Janne Vartia**, Merika Lanne<br>3.Kehitämme ja lisäämme lentoyhteyksiä ja -liikennettä. / Janne Vartia |
| **VAIKUTUKSET** | Liikennöintimäärät ja liikenteen sujuvuus.<br>Valtion panostukset alueen liikenneinfraan.<br>Pori-Parkano-ratayhteyden kehitystyön jatkuminen.<br>Valtion panostukset alueen liikenteeseen. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| VT2 ja VT8 Porin alueen infrahankkeet | Sidosryhmäjohtaja | VT2 Porin keskustan kohta kehysriihessä | VT2 Porin keskustan kohta hyväksytty | VT8 Tiiliruukki rakennettu |
| Pori-Tampere henkilöjunaliikenteen kaluston laatu | Sidosryhmäjohtaja | Kaukoliikennekalusto | Kaukoliikennekalusto | Kaukoliikennekäyttöön varusteltu lähijunakalusto |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUS | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| VT2, Porin keskustan kohta (nelikaistaistus ja melusuojaukset) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2027-2031 | 10 000 | 12 000 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Elinvoima ja yhteydet |
| **TEKO** | Laajeneva ja kehittyvä kaupunkikeskusta |
| **TOIMENPIDE** | 1.Panostamme elinvoimaiseen ja viihtyisään kaupunkikeskustaan, joka houkuttelee asukkaita, yrittäjiä ja matkailijoita. /**Mikko Nurminen**, Sari Kivioja<br>2. Elävöitämme keskustaa edistämällä monipuolisia palvelu- ja tapahtumatarjontaa, tyhjien liiketilojen hyödyntämistä sekä keskustan vehreyttä ja viihtyisyyttä. / **Mikko Nurminen**, Sari Kivioja<br>3. Toteutamme tärkeimmät keskustan kehittämisohjelman mukaiset investoinnit. / Markku Koppelomäki |
| **VAIKUTUKSET** | Elinvoiman kasvu.<br>Yhteisöllisyys.<br>Kaupungin identiteetti ja imago. |

| **MITTARI** | **OMISTAJA** | **LÄHTÖTASO** | **TAVOITE 2027** | **VISIO 2035** |
|---|---|---|---|---|
| Tapahtumapäivien määrä koko keskustan alueella (sisältää alla olevien kohteiden lisäksi myös muita keskustan tapahtuma-alueita) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 181 (2025) | + 32 | 320 |
| - tapahtumapäivien määrä Kauppatorilla (kpl) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 25 (2025) | + 5 | 50 |
| - tapahtumapäivien määrä kävelykadulla ja Eetu Salinin aukiolla (kpl) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 29 (2025) | + 15 (Kävis 50v-juhlavuosi) | 60 |
| - tapahtumapäivien määrä Promenadikeskuksessa (kpl) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 93 (2025) | + 3 | 100 |
| - tapahtumapäivien määrä Etelärannassa (kpl) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 17 (2025) | + 5 | 50 |
| Kauppatorin ja Eetu Salinin aukion koko vuoden keskimääräinen päivittäinen käyntimäärä (km. Kävijät per vrk). | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 20 343 (2025) | +300 | 22 500 |
| Keskustan työpaikat (kpl) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 5 131 (4/2026) | + 1,5 % | 5 500 |
| Asukkaat postinumeroalue 28100 (henkilöä) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 13 225 (31.12.2024) | + 0,7 % | 14 000 |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| **KÄYTTÖTALOUS** | **OMISTAJA** | **ALKAA** | **PÄÄTTYY** | **EUR 2027** |
|---|---|---|---|---|
| Kävis50-juhlavuosi | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 250 000 |
| Porin kaupunkikeskusta ry yhteistyösopimus Porin kaupunkikeskustan kehittämiseksi | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2025 | jatkuva | 93 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Kauppatori, keskustan kehittämishanke 1 | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030 | 50 000 | 6 880 000 |
| Kävelykatu ja Eetu Salinin aukio, keskustan kehittämishanke 2 | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030 | 130 000 | 2 710 000 |
| Jokikeskus, keskustan kehittämishanke 3 | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 415 000 | 5 815 000 |
| Liikenneverkko, keskustan kehittämishanke 4 (liikenneverkkosuunnittelu) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 75 000 | 1 060 000 |
| Pääkirjaston investointi, keskustan kehittämishanke 5 | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2027-tarkentuu | 700 000 | 27 460 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Elinvoima ja yhteydet |
| **TEKO** | Yhteistyö ja verkostot |
| **TOIMENPIDE** | 1. Vahvistamme asemaamme maakunnan pääkaupunkina monipuolisella yhteistyöllä niin Satakunnassa kuin sen ulkopuolella. /Lauri Inna<br>2.Olemme linkki alueen yritysten ja oppilaitosten välillä osaavien työntekijöiden kouluttamisessa ja työllistymisessä. Edistämme kumppanuussopimuksia korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten sekä yritysten välillä. / **Jouko Hautamäki**, Lauri Inna<br>3.Vahvistamme asukkaiden hyvinvointia ja sujuvaa arkea yhteistyössä kaupungin, hyvinvointialueen, elinkeinoelämän toimijoiden ja kolmannen sektorin kesken. /Tomi Lähteenmäki<br>4. Parannamme yritysyhteistyötä./Jouko Hautamäki |
| **VAIKUTUKSET** | Yrityspäättäjien myönteiset näkemykset kaupungista toimintaympäristönä.<br>Osaajien määrä vastaa kysyntää.<br>Porilaisten hyvinvointi ja terveys. |

## TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Hyvinvointisuunnitelman viiden painopisteen teot toteutus (%) | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | Hyvinvointisuunnitelmassa tavoitetila ja teot määritelty | Hyvinvointisuunnitelman teot aktiivisesti käytössä | 100 % toteutettu |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Yrittäjäkyselyiden tulosten parantaminen / yritysimago (NPS-arvo) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | NPS -50 (2025) | NPS nousee kohti 0 | NPS on positiivinen |
| Toimivallan määräaikainen siirto tietyissä ympäristölupa-asioissa valtion ympäristölupa- ja valvontaviranomaiselta Porin kaupungin ympäristönsuojeluviranomaiselle, ympäristöministeriön päätös ympäristönsuojelulain 38 §:n nojalla (toimivalta ja aika) | Yksikön päällikkö, ympäristö- ja terveysvalvontayksikkö | Valtion ympäristölupaviranomaisen (Lupa- ja valvontavirasto ) käsittelyaika 10 kk | Tiedoksi annetuista hakemuksista käsitellään 90 % viiden (5) kuukauden kuluessa | Määräaikainen toimivalta siirretty toistaiseksi voimassa olevana |

## TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Yhteistoimintaosuudet / jäsenmaksut (Satakuntaliitto, Kuntaliitto, Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat ) | Kaupunginjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 1 153 000 |
| Avustus pelastusharjoitusalueelle | Kaupunginjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 100 000 |
| Osallistuminen Alkutuotannon kasvuohjelmaan, Pyhäjärvi-instituutti | Kaupunginjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 20 000 |
| Avustus Porin teatterille | Kaupunginjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 1 975 000 |
| Kumppanuussopimukset | Kaupunginjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 860 000 |
| Hankeavustukset | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 60 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Kuntien välisen yhteistyön vahvistaminen perusopetuksen järjestämisessä | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 1.8.2026 | 31.7.2028 | 207 000 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Hyvinvointi ja vetovoima |
| **TEKO** | Turvallinen ja onnellinen kaupunkiarki |
| **TOIMENPIDE** | 1.Palvelutarjontamme on kattava ja porilaisten arki on aktiivista. Hyvät liikunta-, harrastus- ja osallistumismahdollisuudet mahdollistavat jokaisen porilaisen hyvinvoinnin. Vahvistamme turvallisuuden tunnetta arjessa. /Esa Kohtamäki<br>2. Pori on lasten ja nuorten kaupunki. Jokaisella porilaisella lapsella ja nuorella on mielekäs harrastus. Liikkuminen on kiinteä osa varhaiskasvatusta ja perusopetusta. /Esa Kohtamäki<br>3. Kehitämme nuorten yksilöllisiä palveluja ja yhteistyötä syrjäytymisen ehkäisemiseksi. /Esa Kohtamäki<br>4. Huolehdimme olemassa olevista rakennuksista ja rakennetusta ympäristöstä. / Markku Koppelomäki |
| **VAIKUTUKSET** | Toimiva ja turvallinen arkiympäristö.<br>Korjausvelan pieneminen ja positiivinen vaikutus kaupunkikuvaan ja kuntalaisille.<br>Kaupunkikuvan kerroksellisuuden säilyminen.<br>Porilaisten liike ja liikuntaolosuhteet.<br>Arjen turvallisuus ja sujuvuus.<br>Kriisinkestävyys.<br>Hyvinvointierojen kaventuminen.<br>Nuorten syrjäytymisen vähentyminen. |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Harrastamisen Porin mallin ryhmien osallistujamäärä suhteessa perusopetuksen oppilasmäärän, sis. yksityisten koulujen oppilasmäärä (%) | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö | 22,4 % (31.12.2025) | > lähtötaso | 50 % |
| Ne lapset/nuoret, joiden ainoa/ensimmäinen harrastus on Harrastamisen Porin mallin kautta (%) | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö | 35 % (31.12.2025) | > lähtötaso | 50 % |
| Syrjäytymisuhassa olevien 15-28-vuotiaiden nuorien määrä suhteessa ikäluokan kokoon (%) | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö | 17,01 % (2024) | < lähtötaso | Alle valtakunnan keskiarvon, vähintään 13,7 % |
| Tilatehokkuus (%) | Yksikön päällikkö, tilayksikkö | Ei mittaristoa | Mittaristo laadittu ja hyväksytty TA28 yhteydessä, rakennusryhmittäiset käyttöasteet selvitetty | Kaupungin käytössä olevien tilojen toimialakohtaiset käyttöasteet ylittävät määritellyt alarajat |
| Katuverkon korjausvelka(indeksi) | Yksikön päällikkö, infrayksikkö | 100 (2025) | 90 | 70 |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Rakennusten purku | Yksikön päällikkö, tilayksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 500 000 |
| Rakennuksien myynti | Yksikön päällikkö, tilayksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 60 000 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Katujen kuivatuksesta huolehtiminen | Yksikkö päällikkö, infrayksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 370 000 |
| Talvikunnossapito (kadut ja yleiset alueet) | Yksikkö päällikkö, infrayksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 1 000 000 |
| Talvikunnossapito (pihat) | Yksikön päällikkö, tilayksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 200 000 |
| Toiminta-avustukset (hyte, liikunta, nuoriso, kulttuuri) | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 636 889 |
| Suomen Icehearts ry yhteistyösopimus | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö | 1.1.2019 | 31.12.2033 | 200 000 |
| Satakunnan Yhteisöt ry:n hallinnoima Lasten ja nuorten harrastusrahasto | Kaupunginjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 40 000 |
| Yksityistieavustukset | Toimialajohtaja, tekninen toimiala | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 160 000 |
| Lasten ja nuorten kesäruokailu | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 40 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| ESC 12 | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö | 1.6.2025 | 31.5.2027 | 32 000 |
| ESC 13 | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö | 1.7.2026 | 30.4.2028 | 41 387 |
| KEHTAAMO | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö | 1.1.2025 | 31.10.2027 | 204 885 |
| Ote opintoihin – Oppilaitosnuorisotyöntekijä ammatillisen oppilaitoksen voimavaraksi | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö | 1.8.2025 | 31.7.2027 | 89 000 |
| Loma-ajan toiminta 2026 | Yksikön päällikkö, nuorisoyksikkö | 1.5.2026 | 31.5.2027 | 164 320 |
| Porin ja Ulvilan asumisneuvonta | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2024 | 31.12.2027 | 148 850 |
| Loistoluokka – Osallistuva valotaide osana koulupäivää ja kaupunkitapahtumia (projektisalkussa) | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.3.2026 | 28.2.2029 | 22 500 |
| Harrastamisen Porin malli 2026-2027 | Yksikön päällikkö, liikuntayksikkö | 1.8.2026 | 31.7.2027 | 376 500 |
| Yhdessä musisoiden – Kansainvälistyvä musiikkioppilaitos | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.9.2026 | 29.2.2028 | 52 202 |
| Perusopetuksen kerhotoiminnan tukeminen XVIII | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 22.1.2026 | 31.12.2027 | 25 000 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Liikenneväylät, perusinvestoinnit (pl. Energiatehokkuus) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 3 635 000 | 25 710 000 |
| Liikenneväylät ja taitorakenteet, hankeohjaus (Sillat, Kartano, Pihlava) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 5 185 000 | 21 760 000 |
| Puistot ja leikkipaikat | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 1 060 000 | 5 560 000 |
| Liikuntarakennus-,ja liikuntapaikkainvestoinnit | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 6 060 000 | 16 395 000 |
| Perusopetuksen tilat | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 1 340 000 | 16 010 000 |
| Varhaiskasvatuksen tilat | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 460 000 | 1 910 000 |
| Elinvoima- ja ympäristö sekä muut erittelemättömät tilaratkaisut (kunnossapito) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 2 325 000 | 16 390 000 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Sisäliikunta ja tapahtumatilat ent.linja-autoasemalle | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030 | 200 000 | 32 500 000 |
| Teknisen toimialan koneet ja kalusto | Toimialajohtaja, tekninen toimiala | 2025-2029 | 1 499 000 | 7 495 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Hyvinvointi ja vetovoima |
| **TEKO** | Kulttuuri ja tapahtumat |
| **TOIMENPIDE** | 1.Profiloidumme entistä vahvemmin kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina, jossa järjestetään ympäri vuoden monipuolisia tapahtumia kaikenikäisille. Kaikenkokoiset tapahtumat, teatterit, museot, musiikkitarjonta ja liikuntatilat muodostavat vahvan perustan. /Esa Kohtamäki, Minna Heikkilä, **Tiina Lehtonen**<br>2. Näemme kulttuurin investointina elinvoimaan ja hyvinvointiin / Esa Kohtamäki |
| **VAIKUTUKSET** | Tapahtuma- ja kävijämäärien kasvu valituissa tapahtumapaikoissa ja -taloissa, kaupungin kulttuuri- ja liikelaitoksissa ja suurtapahtumissa. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Tapahtumakalenteriin ilmoitettujen tapahtumien määrä (kpl) | Viestintäjohtaja | 3000 (2025) | + 2 % | 3600 |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Tapahtuma-avustukset | Viestintäjohtaja | 2027 | 2027 | 100 000 |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Pori Jazz-festivaali (Pori Jazz 66 ry) | Viestintäjohtaja | 2025 | 2030 | 275 000 |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Porin päivä (Pori-Seura ry) | Viestintäjohtaja | 2026 | 2030 | 10 000 |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Porispere-festivaali (Porispere Oy) | Viestintäjohtaja | 2026 | 2028 | 30 000 |
| Strateginen tapahtumakumppanuus Iskelmäfestivaali Pori (Sanoma Media Finland Oy / Nelonen Media Live) | Viestintäjohtaja | 2025 | 2029 | 10 000 |
| SuomiAreena Oy | Viestintäjohtaja | 2025 | 2030 | 500 000 |
| Kiinteistö Oy Porin Jäähalli, hoitovastikkeet | Yksikön päällikkö, tilapalvelut | 2022 | jatkuva | 1 441 000 |
| Kiinteistö Oy Porin jäähalli, pääomavastikkeet | Kaupunginjohtaja | 2022 | jatkuva | 979 286 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Baltic's Past & Future: Uniting Our Heritage through New European Bauhaus Initiatives | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.1.2026 | 31.12.2027 | 46 022 |
| Avustukset kuvataiteilijoiden näyttelyihin | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.1.2026 | 31.12.2027 | 46 250 |
| Satakunnan Museon palveluiden kehittäminen maahanmuuttajien näkökulmasta | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.1.2026 | 31.12.2027 | 35 000 |
| Taidetestaajat, lukukausi 2026-27 | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.5.2026 | 31.5.2027 | 8 820 |
| Korsi-komissio -ohjelma | Yksikön päällikkö, kulttuuriyksikkö | 1.4.2024 | 31.3.2027 | 75 000 |

| INVESTOINNIT/ | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Kulttuurirakennukset (muut kuin kirjasto, joka keskustan kehittämishankkeissa!) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026–2030, jatkuva | 1 310 000 | 2 970 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Hyvinvointi ja vetovoima |
| **TEKO** | Meri ja luonto |
| **TOIMENPIDE** | 1.Tarkastelemme meren ja joen mahdollisuuksia monipuolisesti. Yyteri ja merellinen Pori sekä Kirjurinluoto ja keskusta muodostavat kaupungin käyntikortin niin asukkaille kuin vierailijoille. Edistämme asukkaiden ja matkailijoiden palvelutarjontaa. / Mikko Nurminen |
| **VAIKUTUKSET** | Asukkaiden hyvinvointi.<br>Mereen ja jokeen kytkeytyvän liiketoiminnan kehitys.<br>Lisääntyvä luontomatkailu. |

| **MITTARI** | **OMISTAJA** | **LÄHTÖTASO** | **TAVOITE 2027** | **VISIO 2035** |
|---|---|---|---|---|
| Potentiaalisten liiketoiminnan harjoittamisen paikkojen valmiusaste (%) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | - **Reposaari**: Sahan alue (50%), Merilokki (80%), Kaupparanta (50%), Merimesta (90%)<br>- **Mäntyluoto**: Kallo (50%), Uniluoto (30%)<br>- **Herrainpäivät** (30%)<br>- **Yyteri** (50%)<br>- **Kirjurinluoto** (40%)<br>- **Jokisatama**: Makasiininranta (20%), Sähkölaitoksenranta (30%), Eteläranta (90%), Pohjoisranta (40%), Konepajan- ja Isojoenranta (20%) (6/2026) | Keskimäärin + 10% lähtötasosta | Keskimäärin 80% |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Kärkikohteissa uudet yritykset tai olemassa olevan toiminnan laajentuminen (kpl) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | Yhteensä 19 yritystä<br>- Reposaari: sahan alue 2, Merilokki 1, Kaupparanta 1, Merimesta 1<br>- Mäntyluoto: Kallo 1, Uniluoto<br>- Herrainpäivät 1<br>- Yyteri 4<br>- Kirjurinluoto 4<br>- Jokisatama: Makasiininranta, Sähkölaitoksenranta 1, Eteläranta 3, Pohjoisranta, Konepajan- ja Isojoenranta (6/2026) | 21 | 30 |
| Yyterin kävijämäärien kasvu (kävijämäärä) | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 256 000 (2025) | + 10 % | 500 000 |

## TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Yyterin käyttötalous | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 345 000 |
| Kalatalouden kuntaraha | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2021 | 31.12.2027 | 16 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Coastal and Rural Gems \| Connecting Coastal Gems and Rural Experiences 2026-2028 -hanke | Viestintäjohtaja | 1.9.2026 | 30.6.2028 | 38 719 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Pienvenesatamat ja -väylät | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 750 000 | 3 660 000 |
| Yyterin kehittäminen | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 2025-2030, jatkuva | 300 000 | 1 412 000 |
| Kirjurinluodon kehittäminen | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 2025-2030, jatkuva | 30 000 | 142 000 |
| Yyterin alue (Kallo, Kortejäventie-Santalantie) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 10 000 | 325 000 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Kalafornia – Kirjurinluoto alue | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 290 000 | 693 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Hyvinvointi ja vetovoima |
| **TEKO** | Vetovoimainen kaupunkibrändi |
| **TOIMENPIDE** | 1.Rakennamme vetovoimaista kaupunkibrändiä, jonka vahvuuksia ovat maailman onnellisimmat porilaiset, elävä kulttuuri, ainutlaatuinen luonto ja monipuoliset kaupunginosat. Kaupungin eri toimintojen ja toimijoiden koordinaatio sekä kärkikohteiden kehitys luovat pohjan brändiviestinnälle ja markkinoinnille. / **Minna Heikkilä**, Lauri Kilkku<br>2.Hyödynnämme Porin uniikkeja ominaisuuksia ja vahvistamme kaupunkibrändiä niin asukkaiden, matkailijoiden kuin yritystenkin keskuudessa Suomessa ja kansainvälisesti. /**Minna Heikkilä**, Tiina Lehtonen |
| **VAIKUTUKSET** | Muuttovoitto kasvaa.<br>Yritysmielikuva paranee.<br>Matkailutulo kasvaa. |

| **MITTARI** | **OMISTAJA** | **LÄHTÖTASO** | **TAVOITE 2027** | **VISIO 2035** |
|---|---|---|---|---|
| Asukasluku (henkilöä) | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | 83207 (12.7.2026) | + 0,49 % | 87000 |
| 15-34-vuotiaiden muuttotase (henkilöä) | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | -131 (2024) | Positiivinen | Positiivinen |
| Korkea-asteen suorittaneiden muuttotase (henkilöä) | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | +17 (2024) | Positiivinen | Positiivinen |
| Työllisten muuttotase (henkilöä) | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | -82 (2024) | Positiivinen | Positiivinen |
| Matkailun kokonaisvaikutukset | Viestintäjohtaja | 124,13 M€ (2025) | + 2 % | 180 M€ |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| **KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET** | **OMISTAJA** | **ALKAA** | **PÄÄTTYY** | **EUR 2027** |
|---|---|---|---|---|
| Asukas-, matkailu- ja Yyteri-markkinointi | Viestintäjohtaja | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 270 000 |

| **ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET** | **OMISTAJA** | **ALKAA** | **PÄÄTTYY** | **EUR, YHT.** |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| **INVESTOINNIT** | **OMISTAJA** | **TOTEUTUS** | **EUR, TA 2027** | **EUR, YHT.** |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Osaaminen ja teollisuus |
| **TEKO** | Uudet työpaikat ja yritykset |
| **TOIMENPIDE** | 1.Kannustamme yrittäjyyteen, vahvistamme startup-ekosysteemiä, autamme pk-yritysten kasvua ja teemme aktiivisesti työtä saadaksemme uusia investointeja, mikä synnyttää ympärilleen lisää työpaikkoja ja uusia kasvualoja. /Jouko Hautamäki<br>2.Sujuvoitamme lupaprosesseja ja edistämme liikenneyhteyksiä, jotka tekevät Porista houkuttelevan paikan yrittää ja investoida. /Lauri Kilkku ja Janne Vartia<br>3.Johdamme teollista ja kaupallista maankäyttöä siten, että mahdollistamme investoinnit ja kasvun. **/Lauri Kilkku,** Markku Koppelomäki |
| **VAIKUTUKSET** | 2000 uutta teollista työpaikkaa, mikä tuo 5000 muuta työpaikkaa.<br>Tuottavuuden ja viennin kasvu.<br>Verotulojen kasvu. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Uudet työpaikat (kpl) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 15 260 (4/2026) | + 2 % | 17500 |
| Yritysten sijoittumisliidit (kpl) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 10 (4/2026) | +5 uutta liidiä | +5-10 uutta liidiä vuosittain |
| Kasvuyritysten määrä, +10 % kasvaneita (kpl) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 479 (4/2026) | 520 | 1000 |
| Varhaisen vaiheen kasvuyritykset, startup (kpl) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 0 (4/2026) | 5 | 40+ |
| Yritykset, jotka palkkaavat 1. työntekijän (kpl) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 3 (6/2026) | +100 % | 20 |
| Rakentamislupien käsittelyaika uuden rakentamislain voimaantulon jälkeen (päivää mediaani) | Yksikön päällikkö, rakennusvalvontayksikkö | 2026 käsittelyaika | -5% vuoden 2026 tasosta | -20% vuoden 2026 tasosta |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Startup-selvitys | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 40 000 |
| Prizztech Oy, toimeksiantosopimus | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2025 | 31.12.2027 | 1 028 000 |
| Satakunnan työllisyysalue, Porin maksuosuus yhteiskustannuksista | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 9 052 380 |
| Leader Karhuseutu-kuntaraha | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2021 | 31.12.2027 | 54 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Porin Merituulikeskus-, ekosysteemi- ja kehityshanke | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.4.2024 | 31.3.2027 | 485 299 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Maa-alueiden uushankinta | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2025-2029, jatkuva | 1 500 000 | 7 500 000 |
| Maa-alueiden parannusinvestoinnit | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2025-2029, jatkuva | 200 000 | 1 000 000 |
| Peittoo – Tahkoluoto - Mäntyluoto alue | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 95 000 | 935 000 |
| Aviapori – Honkaluoto – Mikkola - Metallinkylä | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 10 000 | 945 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Osaaminen ja teollisuus |
| **TEKO** | Jatkuva oppiminen ja osaamistason nostaminen |
| **TOIMENPIDE** | 1.Vahvistamme määrätietoisesti varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja toisen asteen koulutuksen laatua ja mahdollistamme oppimispolun Porissa tohtoritutkintoon saakka. /Esa<br>2.Takaamme opintojen, oppilaitosten ja korkeakoulujen kautta jatkuvan oppimisen mahdollisuudet jokaiselle porilaiselle. / Esa Kohtamäki |
| **VAIKUTUKSET** | Osaamisen lisääntyminen.<br>Työllisyyden paraneminen. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| 15 vuotta täyttäneiden koulutusaste, vähintään toisen asteen tutkinto suoritettu | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 75 % (2024) | > lähtötaso | 85 % |
| Pitkäaikaistyöttömien määrä | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 2039 (6/2026) | 2000 | 1500 |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Yliopistotoiminnan yhteistoimintaosuudet | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 21.9.2015<br>2.10.2019 | jatkuva | 1 848 000 |
| Professuurien perustaminen sekä maisteriohjelman käynnistäminen | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 1.1.2026 | 31.12.2028 | 300 000 |
| Otsolan Kannatusyhdistys ry kumppanuussopimus | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | 1.1.2026 | 31.12.2030 | 50 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Uimaopetuksen kehittämishanke (Vesivarmat koululaiset) | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.12.2025 | 31.7.2027 | 80 000 |
| Valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024–2027 | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 17.4.2024 | 31.12.2027 | 1 649 531 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Ovet avoinna osaamiselle - saavutettava kansalaisopisto (opintosetelirahoitus 2026-2027) | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 5.6.2026 | 31.12.2027 | 9 000 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Osaaminen ja teollisuus |
| **TEKO** | Koulutuksen ja elinkeinoelämän tiiviit yhteydet |
| **TOIMENPIDE** | 1. Rakennamme tulevaisuuden osaamista tiiviissä yhteistyössä oppilaitosten ja työelämän kanssa. /Jouko Hautamäki<br>2. Osallistumme koulutuksen ja työelämän yhteistyöhön, jotta opiskelijat – myös kansainväliset – löytävät paikkansa Porista. /**Tomi Lähteenmäki,** Mikko Kotiranta<br>3. Tuemme yritysten ja tutkimuslaitosten välistä tutkimus-, kehitys- ja innovaatioyhteistyötä./Teemu Heino<br>4. Rakennamme STEAM (Science, Technology, Engineering, Art, Math) -tiede- ja teknologiaopintopolun varhaiskasvatuksesta korkeakouluun yhdessä yritysten kanssa./**Esa Kohtamäki** |
| **VAIKUTUKSET** | Osaajia on kysyntää vastaavasti.<br>Vahva työelämäintegraatio sekä enemmän koulutusta vastaavia harjoittelu- ja työpaikkoja.<br>Satakuntaan työllistyneiden opiskelijoiden määrä.<br>2000 uutta korkeakoulupaikkaa, jotka kohdistuvat yhteiskunnan tarpeisiin. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa on STEAM-opintopolku | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | Ei | Kyllä | Jokaisella porilaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus perusopetuksen aikana tutustua STEAM-opintoihin |
| Uudet korkeakoulupaikat (kpl) | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 1565 (2025) | +100 | 2000 |
| Työllisten osuus Satakunnassa korkeakoulututkinnon suorittaneista vuosi valmistumisen jälkeen (%) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | Amk 90<br>Ylempi amk 96<br>Alempi korkeakoulu 67<br>Ylempi korkeakoulu 90<br>(2024 | Säilyy vähintään lähtötasolla | Kaikki väh. 96 % |
| Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimuksen hankeportfolion laajuus ja strateginen kohdentuminen | Sidosryhmäjohtaja | 7 aktiivista strategista hanketta (31.12.2025) | Vähintään 4–6 uutta kaupungin strategisiin painopisteisiin kytkeytyvää TKI-hankeavausta | Ekosysteemisopimuksen TKI-hankeportfolion kokonaisrahoitus on vähintään kaksinkertaistunut vuoden 2025 tasosta kahteen miljoonaan euroon |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus | Kaupunginjohtaja | 18.1.2021 | 31.12.2027 | 450 000 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Kesätyöpaikkatuki yrityksille ja yhdistyksille | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 300 000 |
| Työpolkutuki kumppanuusyhdistyksille | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 100 000 |
| STEAM-polun luominen | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 80 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Porin ekosysteemiohjelman koordinaatio ja vihreän siirtymän mahdollisuudet | Toimialajohtaja, elinvoima- ja ympäristötoimiala | 1.3.2024 | 31.1.2027 | 326 533 |
| Nuorten työllistämistuki | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.3.2026 | 30.6.2027 | 668 000 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Osaaminen ja teollisuus |
| **TEKO** | Kansainvälisyys |
| **TOIMENPIDE** | 1.Panostamme kansainvälisten osaajien ja opiskelijoiden houkutteluun sekä heidän sitouttamiseensa alueelle. **/Jouko,Hautamäki.** Tomi Lähteenmäki<br>2.Parannamme yritysten ja muiden organisaatioiden valmiutta rekrytoida vieraskielisiä osaajia sekä lisäämme englanninkielistä koulutusta ja ylläpidämme monipuolista kieliosaamista. **/Jouko Hautamäki,** Esa Kohtamäki<br>3.Tarjoamme mahdollisuuksia suomenkielen oppimiseen osana vieraskielisten kotoutumista. / **Esa Kohtamäki,** Jouko Hautamäki |
| **VAIKUTUKSET** | Väestönkasvu.<br>Korkea työllistymisaste.<br>Vieraskielisten osallisuus osana porilaista yhteisöä. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Vieraskielisten osuus väestöstä (%) | Strategia- ja hyvinvointijohtaja | 7,02 % (12.7.2026) | 7,5 % | 10 % |
| Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden määrä korkea-asteella ja ammatillisella toisella asteella Porissa | Toimialajohtaja, sivistystoimiala | 1643 (9/2026) | | 2050 |
| Ulkomaalaisten työnhakijoiden määrä (henkilöä) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 622 (6/2026) | 600 | 400 |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Englanninkielinen lukiokoulutus | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 53 000 |
| Perusopetuksen valmistava opetus | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 640 000 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Perusopetuksen valmistavan opetuksen lisäopetus | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 133 000 |
| Perusopetuksen S2-opetus (suomi toisena kielenä ja kirjallisuus) | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.1.2027 | 31.12.2027 | 180 000 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| S2-opetuksen kehittäminen | Yksikön päällikkö, opetusyksikkö | 1.8.2026 | 31.12.2027 | 73 333 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Johtaminen ja vastuullisuus |
| **TEKO** | Johtaminen |
| **TOIMENPIDE** | 1. Uudistamme konsernijohtamisen järjestelmää. /Lauri Inna<br>2. Kehitämme johtamisjärjestelmäämme. Esihenkilömme tuntevat johtamisjärjestelmämme. Se tukee koko organisaation johtamista ja johtamisen avoimuutta. / Timo Jauhiainen<br>3. Sujuvoitamme organisaation sisäisiä prosesseja niin, että ne tukevat esihenkilötyötä. /Konspan johtajat |
| **VAIKUTUKSET** | Porissa on kuntasektorin parasta johtamista.<br>Konserniyhtiöiden kokonaisuuden hallinta.<br>Osaava, hyvinvoiva ja sitoutunut henkilöstö.<br>Tyytyväisyys organisaation johtamistapaan paranee.<br>Esihenkilöiden tyytyväisyys konsernipalveluilta saatuun tukeen paranee. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Konserniyhtiöiden strateginen ohjautuvuus (%) | Kaupunginjohtaja | Konsernijohtamisen kehittämissuunnitelmaa ei kuvattu eikä dokumentoitu | Konsernijohtamisen kehittämissuunnitelman valmistelu | Kehittämissuunnitelma toteutettu 100 % |
| Johtamisjärjestelmän kehittäminen | Henkilöstöjohtaja | Ei kuvattu eikä dokumentoitu | Nykytilan kuvaus- ja toimenpidesuunnitelma tehty | Toimenpidesuunnitelma toteutettu 100 % |
| Työhyvinvointikysely (indeksi, 1-5),<br>Johtamisen avoimuus<br>Tyytyväisyys organisaation johtamistapaan<br>Lähiesihenkilötyöindeksi | Henkilöstöjohtaja | 3,8<br>3,3<br>3,2<br>3,8<br>(2024) | 3,9<br>3,4<br>3,3<br>3,9 | 4,2<br>4,0<br>4,0<br>4,2 |
| Konsernipalveluiden asiakaspalvelukysely (ka indeksi, 1-5) | Henkilöstöjohtaja | 3,8<br>(2025) | 3,9 | 4,2 |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Johtaminen ja vastuullisuus |
| **TEKO** | Kestävä talous |
| **TOIMENPIDE** | 1.Teemme lähtökohtaisesti ylijäämäisiä talousarvioita. /Tuomas Hatanpää<br>2.Teemme pitkän tähtäimen investointiselvityksen (30 v.) ja investointiohjelman (10 v.), joita tarkastellaan valtuustokausittain. / Markku Koppelomäki |
| **VAIKUTUKSET** | Taloudellinen liikkumavara.<br>Investointien osalta selkeämpi tulevaisuuskuva.<br>Ulkopuolisten investointien sijoittuminen Poriin. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| 10 vuoden investointiohjelma ja 30 vuoden investointiselvitys laadittu ja hyväksytty poliittisesti | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 1+2 vuoden suunnitelma | 10 vuoden investointisuunnitelma hyväksytty | 30 vuoden investointiselvitys olemassa ja hyväksytty |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Johtaminen ja vastuullisuus |
| **TEKO** | Digitalisaatio ja tekoäly |
| **TOIMENPIDE** | 1.Tehostamme digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämistä kaupungin toiminnassa, palveluissa ja arjen prosesseissa. /**Ilkka Manninen**, Teemu Heino<br>2.Toimimme kokeilualustana paikallisille yrityksille, kehittäen arjen sujuvuutta ja turvallisuutta digitaalisilla ratkaisuilla. /**Ilkka Manninen**, Jouko Hautamäki |
| **VAIKUTUKSET** | Toiminnan vaikuttavuus ja tehokkuus.<br>Henkilöstön parempi digiosaaminen. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Henkilöstön digitaalinen osaaminen ja kyvykkyys (ka, indeksi 1-5) | Tietohallintojohtaja | 3,5 (2026) | Digi- ja tekoäly osaamiseen liittyvät koulutuspolut suunniteltu sekä käytössä | 4,0 |
| Digitalisaation strategiset tavoitteet | Tietohallintojohtaja | Tavoitteet määrittelyssä | Tiekartta luotu ja toteutus alkanut | Tiekartta toteutettu 100 % |
| Kokeilualustakonseptin suunnittelu ja pilotointi | Tietohallintojohtaja | Kokeilualustakonsepti valmistelussa | Kokeilualustakonsepti valmistelussa | Kokeilualustakonsepti valmistelussa |

## TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| TieraCity käyttöönotto | Tietohallintojohtaja | 15.9.2023 | 15.12.2028 | 277 000 |
| eVakan käyttöönotto | Yksikön päällikkö, varhaiskasvatusyksikkö | 23.2.2026 | 30.6.2027 | 50 000 |
| Identiteetin hallintajärjestelmä (IDM) | Tietohallintojohtaja | 19.1.2026 | 18.12.2028 | 70 000 |
| Talous- ja henkilöstöhallinnon tulevaisuuden järjestelmät | Talous- ja hallintojohtaja | 24.8.2026 | 22.5.2028 | |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| ICT-investoinnit | Tietohallintojohtaja | 2025-2029 | 720 000 | 3 600 000 |
| Joukkoliikenteen aikataulunäytöt | Joukkoliikennepäällikkö | 2027 | 20 000 | 20 000 |
| Ilmakuvaus- ja laserkeilausaineiston päivitys | Yksikön päällikkö, rakennusvalvontayksikkö | 2027 | 200 000 | 200 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Johtaminen ja vastuullisuus |
| **TEKO** | Pidämme huolta ympäristöstä |
| **TOIMENPIDE** | 1.Kehittyvänä ja kasvavana kaupunkina edistämme kaupunkiluonnon arvoaan kasvua sekä luontopositiivisuutta. Välineinä meillä ovat Resurssiviisas kiertotalouden tiekartta sekä Hiilineutraalit kunnat (HINKU) -ohjelma. /Seppo Salonen<br>2.Kestävien hankintojen avulla viestimme omista arvoistamme aktiivisesti. /Outi Karinharju<br>3.Lisäämme energiatehokkuutta ja uusiutuvan päästöttömän energian käyttöä. / Lauri Kilkku |
| **VAIKUTUKSET** | Päästövähennykset ja luonnonvarojen säästyminen.<br>Uudet työpaikat, yritykset ja investoinnit.<br>Vihreä brändi.<br>Asukkaiden hyvinvointi. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|
| Porin kaupungin luonnon monimuotoisuusohjelman (LUMO-ohjelma) toimenpiteet toteutettu | Yksikön päällikkö, ympäristösuunnitteluyksikkö | Porin kaupungin LUMO-ohjelma valmistelussa | Maakunnallisen LUMO-ohjelman valmistuttua vuonna 2027 sen kytkeminen Porin kaupungin LUMO-ohjelmaan aloitetaan | Porin kaupungin LUMO-ohjelman toimenpiteet 100 % toteutettu |
| HINKU-verkoston tavoite kasvihuonekaasuvähennys saavutettu | Yksikön päällikkö, ympäristösuunnitteluyksikkö | Vähennys 60 % vuodesta 2007 (2024) | Päästöt vähentyneet vuoden 2024 tiedoista | Päästötavoite vähintään 80% saavutettu |
| Julkisenalan energiatehokkuussopimuksen (JETS) energiansäästötavoite saavutettu (MWh) | Yksikön päällikkö, tilayksikkö | 225181 (2025) | Energiakäytön tehostuminen lähtötasosta, vähintään 1% säästö | Energiasäästötavoitteet 10 % saavutettu |
| | | | | |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Biopolttoaineen käyttö joukkoliikenteessä (59 % osuus) | Kaupunginjohtaja | 2019 | jatkuva | 76 700 |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Energiaälykäs kunta - ENKU | Yksikön päällikkö, ympäristösuunnitteluyksikkö | 1.11.2025 | 30.9.2028 | 322 549 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Energiatehokkuutta parantavat investoinnit (LVIA + katuvalo) | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 1 270 000 | 7 070 000 |
| Sähköautojen latauspisteiden lisääminen | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 50 000 | 250 000 |
| Maanläjitys, kierrätyspuiston suunnittelu ja luvitus | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030 | 20 000 | 120 000 |

| | |
|---|---|
| **PAINOPISTE** | Johtaminen ja vastuullisuus |
| **TEKO** | Varautuminen |
| **TOIMENPIDE** | 1.Selkeytämme toimintatapojamme erilaisissa poikkeustilanteissa. Kriisi- ja häiriötilanteisiin varautumisen prosesseja kehitetään. / Tomi Anttila<br>2.Vahvistamme huoltovarmuutta osana kaupungin johtamista. / Tomi Anttila |
| **VAIKUTUKSET** | Kriisinkestävyys. |

| MITTARI | OMISTAJA | LÄHTÖTASO | TAVOITE 2027 | VISIO 2035 |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Tunnistettujen kriittisten toimintojen lukumäärä ja niistä tehdyt jatkuvuussuunnitelmat (%) | Sidosryhmäjohtaja | Kaikkia kriittisiä toimintoja ei ole tunnistettu | Kriittiset toiminnot tunnistettu ja jatkuvuussuunnitelmista on tehty 80 % | Kriittisten toimintojen jatkuvuussuunnitelmista on tehty 100 % |
| Organisaatiotasoisen valmiuden ja kriisinkestävyyden harjoitus (krt/vuosi ja laatu) | Sidosryhmäjohtaja | Osallistuu muutaman vuoden välein valtion järjestämiin valmiusharjoituksiin kaupungin johtoryhmän toimesta | Kaupunki järjestää vuosittain valmiusharjoituksen, jossa mukana kaupungin johtoryhmä ja toimialojen johtoryhmät | Kaupunki järjestää vuosittain valmiusharjoituksen, jossa mukana kaupunginhallitus, kaupungin johtoryhmä, toimialojen johtoryhmä ja yksiköiden johto |

**TOIMENPITEISIIN JA MITTAREIHIN KYTKEYTYVÄT PANOSTUKSET**

| KÄYTTÖTALOUSPANOSTUKSET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR 2027 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

| ULKOISEN RAHOITUKSEN HANKKEET | OMISTAJA | ALKAA | PÄÄTTYY | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Testing and demonstrating transformative solutions to build resilience towards health risks caused by the effects of climate change (AURORA) | Yksikön päällikkö, kasvu- ja työllisyyspalvelut | 1.9.2024 | 29.2.2028 | 70 500 |

| INVESTOINNIT | OMISTAJA | TOTEUTUS | EUR, TA 2027 | EUR, YHT. |
|---|---|---|---|---|
| Tulvasuojelu | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 555 000 | 3 830 000 |
| Hulevesisaneeraukset | Yksikön päällikkö, rakennuttamisyksikkö | 2026-2030, jatkuva | 425 000 | 2 410 000 |

ELYMin huomautus: Taulukoihin on tuotu ELYMin tässä vaiheessa valitsemat strategiakokonaisuudet ja niitä seuraavat mittarit, jotka kytkeytyvät Pori 2035 – Kasvun metropori -strategian kasvun painopisteisiin *elinvoima ja yhteydet, osaaminen ja teollisuus* sekä *johtaminen ja vastuullisuus*. Tarkastelu on rajattu niihin osa-alueisiin, joissa toimialalla on selkein vaikuttamisvastuu ja omistajuus osana kaupunkistrategian toimeenpanoa. Valitut kokonaisuudet ja mittarit johdetaan strategiassa kuvatuista kriittisistä teoista ja niiden odotetuista vaikutuksista.

Mittarivalinnoissa tehdään näkyväksi kytkentä Porin kaupunkistrategian ydintavoitteisiin (elinvoima, kasvu, vetovoima, kestävyys); täsmennyksiä tehdään tarvittaessa strategian toimeenpanon edetessä.

.